

## はじめに

大学教員となってから20数年、高等教育開発推進センターに関わり、日本の大学教員として改めて大学教育を振り返る機会を得ました。大学教員となった当初、大学教員とは寝る間も惜しんで研究に没頭することが使命であり、その姿を学生に見せることこそが教育であると信じて疑いませんでした。しかし、大学教育は研究者養成だけが目的ではなく、日本を含めた国際社会の多様な分野で、知をもって活躍する人材を育成していくことが求められています。また、大学教育の急速な拡大・多様化に対して、私ばかりではなく、社会全体が改めて大学教員の在り方を再考する時期になったと感じております。

さて、このような変化の中、我々教員は教育に必要な訓練を十分受けているといえるでしょうか。今でも大学教員候補者は、研究志向の強い博士課程大学院で、主に研究者養成の訓練を受け、大学教員として必要な知識・技術の訓練を欠いたまま大学教員となる人がほとんどです。

このような状況の中、私たち東北大学高等教育開発推進センターは、平成22年に文部科学省から教育関係共同利用拠点の認定を受け、国際連携を活かした大学教育力の開発に取り組んでおります。その活動のひとつとして、大学教員の能力開発に役立つようPD（Professional Development）ブックレットを刊行することにしました。大学教員を目指す大学院生から、ベテランの教授まで、さまざまなキャリア・ステージの大学教員を読者に想定して、編集・出版を進めています。本書を手にとってお読みいただくとともに、大学教育のますますの進化のために皆様のご意見をお寄せいただければ幸いと存じます。

東北大学高等教育開発推進センター長  
木 島 明 博

## Preface

I began to reconsider the role of an academic after becoming involved with the Center for the Advancement of Higher Education. When I became a faculty member two decades ago, I believed that the role of a faculty was to devote oneself to research during all waking hours and that students would see this and understand this to be what education is. However, it is now expected that the purpose of university education is not only to train students to become researchers but also to prepare students to be able to play an active role in various fields in the world in the future. I sense that the rapid expansion and diversification of university education have led the society to question the role of academics.

The question is, do academics receive appropriate training to teach? Those doctoral students who wish to pursue an academic career still receive mainly research training at a research-intensive university and become a faculty member without having the necessary knowledge and skills.

In this context, the Tohoku University Center for the Advancement of Higher Education was appointed as a Joint Educational Development Center by the Ministry of Education, Sports, Culture, Science and Technology in 2010. We have been developing and offering various professional development programs, carrying out research, and undertaking various activities to enhance university education in cooperation with universities overseas. One of our activities is to publish a series of PD (professional development) booklets covering topics suitable for academics in different career stages. I hope you enjoy reading the series and your comments and suggestions would be much appreciated.

Director, the Center for the Advancement of Higher Education  
Akihiro Kijima